

Политконсультант / Political Science and Technology <https://politicjournal.ru>

2024, Том 4, № 1 / 2024, Vol. 4, Iss. 1 <https://politicjournal.ru/issue-1-2024.html>

URL статьи: <https://politicjournal.ru/PDF/04PK124.pdf>

5.5.2. Политические институты, процессы, технологии

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Мусихина, И. А. Государственная молодежная политика как инструмент вовлечения молодежи в инновационное управление / И. А. Мусихина // Политконсультант. — 2024. — Т. 4. — № 1. — URL:

<https://politicjournal.ru/PDF/04PK124.pdf>

**For citation:**

Musikhina I.A. State youth policy as a tool for involving youth in innovative management. *Political Science and Technology*. 2024; 4(1): 04PK124. Available at: <https://politicjournal.ru/PDF/04PK124.pdf>. (In Russ., abstract in Eng.)

**Мусихина Ирина Андреевна**

ФГБОУ ВО «Государственный университет просвещения», Москва, Россия

Аспирант кафедры «Политологии и права»

E-mail: [musikhina.ia@mail.ru](mailto:musikhina.ia@mail.ru)

РИНЦ: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=1117929](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1117929)

## Государственная молодежная политика как инструмент вовлечения молодежи в инновационное управление

**Аннотация.** В статье представлены результаты анализа государственной молодежной политики как стратегически важного направления для создания условий, необходимых для повышения инновационной активности молодого поколения и вовлечения его в инновационное управление. Автором приведены причины, которые стали отправной точкой для комплексного обновления содержания государственной молодежной политики России в постсоветский период. Рассмотрены стратегически важные документы, на которых будет строиться новая система российской молодежной политики, а именно федеральный закон о молодежной политике в РФ, стратегия молодежной политики до 2030 года и национальный проект «Молодежь России». Отмечается, что в их разработке участвовали представители молодежных организаций и сообществ, данный факт говорит о повышении роли молодежи как субъекта политики, возникновению субъект-субъектных отношений между органами власти и молодыми гражданами.

Автором описан региональный аспект реализации молодежной политики, исследуемым регионом выступила Московская область. В связи с изменениями на федеральном уровне наступил новый этап её развития, который характеризуется постановкой долгосрочных целей и приоритетов, разработкой новых мер государственной поддержки молодых граждан. Представлен опыт Особой экономической зоны «Дубна» технико-внедренческого типа как подмосковной инновационной площадки включения молодого поколения в инновационную деятельность благодаря проведению открытых конкурсов инновационных проектов. Также в статье приведены некоторые проблемы, тормозящие, по мнению автора, развитие молодежной политики в Московской области.

**Ключевые слова:** молодежь; государственная молодежная политика; инновационное управление; инновационная активность; инновационная деятельность; проект; Московская область

## Введение

В современном мире, где в настоящее время происходят изменения во всех сферах, появляется новое видение построения социально-экономической и политической системы, перспективы будущего развития российского государства и общества в наибольшей степени связаны с молодым поколением. Президент РФ В.В. Путин неоднократно акцентировал внимание, что молодежь является стратегическим потенциалом для страны. Молодые граждане будут работать над реализацией целей развития страны, которые ставятся сегодня. Их таланты и достижения напрямую будут влиять на траекторию движения России в долгосрочной перспективе. Поэтому именно она должна выступать не только субъектом, но и драйвером инновационного управления развитием как России в целом, так и отдельных её регионов.

## Понятийный аппарат

Под молодежью понимается социально-демографическая группа, которая характеризуется возрастными рамками от 14 до 35 лет, социальным статусом и стилем жизни, а также уникальными особенностями и интересами.

Инновационное управление развитием региона представляет собой процесс, при котором используются новаторские подходы и методы управления для обеспечения социально-экономического развития конкретного региона. Данный процесс включает в себя разработку и внедрение новых технологий, создание благоприятных условий для роста предприятий и стартапов, улучшение качества жизни населения и другое.

## Метод

Для написания статьи был использован метод вторичного анализа научных публикаций, нормативно-правовых актов и аналитических документов, метод контент анализа. Были проанализированы работы авторов, изучающих проблематику молодежи и реализацию государственной молодежной политики в стране и регионах.

## Литературный обзор

Молодое поколение обладает уникальными качествами и способностями, которые позволяют им успешно адаптироваться к быстроизменяющимся условиям. К таким особенностям молодежи как субъекта инновационного управления можно отнести гибкость мышления, стремление к инновациям, склонность к творчеству, открытость новому, энергичность и др. Поэтому можно с уверенностью утверждать, что конкурентоспособность страны имеет прямую корреляцию с наращиванием человеческого капитала и готовностью молодых людей проявлять свою инновационную активность [1–4].

Эффективное использование потенциала инновационной активности молодого поколения с целью развития регионов возможно только при создании реально действующей системы государственной молодежной политики, именно она играет роль стимулирующей и направляющей силы [5]. Как отметил Президент России В.В. Путин, нужно помогать и поддерживать молодых людей, выстроить систему поддержки по всей стране, чтобы ей могли пользоваться абсолютно все молодые граждане.<sup>1</sup> Следует акцентировать внимание, что

---

<sup>1</sup> Путин призвал выстроить систему поддержки молодежи по всей стране: <https://iz.ru/1445014/2022-12-22/putin-prizval-vystroit-sistemu-podderzhki-molodezhi-po-vsei-strane>.

необходимость в комплексном обновлении содержания и реализации молодежной политики России в постсоветский период была обусловлена следующими недостатками. Во-первых, после развала Советского союза была разрушена выстроенная система по работе с молодежью, соответственно преемственности не произошло. Во-вторых, молодое поколение долгое время не воспринималось как особый политический объект. Существовал широкий массив нормативно-правовых документов на разных уровнях власти, однако основополагающий федеральный закон, закрепивший основные понятия, цели, принципы, направления молодежной политики, вступил в силу в 2021 году. В-третьих, волонтаризм государственных и муниципальных органов власти не способствовал взаимодействию с молодежью в субъект-субъектных отношениях [6]. Именно эти причины стали отправной точкой в переосмыслении содержания государственной молодежной политики. Несомненно, сейчас происходит трансформация всей исследуемой сферы [7].

В последние годы в массиве нормативно-правовых актах, определяющих основы государственной молодежной политики, происходит систематизация. Следует акцентировать внимание, на разработку стратегии молодежной политики до 2030 года. Это первый стратегический документ в данной сфере в истории современной России, имеющий очевидную важность<sup>2</sup>. Разработчики говорят, что стратегия станет связующим звеном всех сфер государственной политики, направленной на работу как с подрастающим поколением, так и взрослыми людьми до 35 лет. При работе с документом приоритетное значение имело обсуждение его с различными организациями и сообществами. В данном факте прослеживается субъект-субъектное взаимодействие между органами власти и молодыми людьми, это говорит о повышении их роли как субъекта политики [8]. В стратегии будет отражено реальное положение молодежи, демографические изменения, зафиксированы имеющиеся достижения, но самое главное будут определены направления и перспективы развития на дальний горизонт планирования, представлена современная модель российской молодежной политики.

Еще одним немаловажным документом станет национальный проект «Молодежь России»<sup>3</sup>, который находится на стадии разработки. Его запуск запланирован на 2025 год. Он призван объединить все существующие меры поддержки государством молодых людей, затронет их аспекты жизни, в том числе карьеру, предпринимательство, добровольчество, науку, образование, международное сотрудничество и инфраструктуру. Благодаря этому проекту продолжится комплексная работа над совершенствованием условий для самореализации молодого поколения. Тем самым планируется выстроить единую систему молодежной политики России, чтобы каждый регион был включен в ее повестку, с целью открытия еще больше возможностей и новых горизонтов. Можно сделать вывод, что реализация государственной молодежной политики в нашей стране выходит на приоритетное место, ведь молодое поколение российского государства рассматривается как довольно важная составляющая стратегии социально-экономического развития [8].

В нашей стране уделяется большое внимание проблемам молодежи во многих сферах, об этом свидетельствуют результаты исследования ВЦИОМ, которое было проведено в 2022 году.<sup>4</sup> Они показывают, что сегодня каждый четвертый из пяти опрошенных, а именно

<sup>2</sup> Развитие молодёжного движения на долгие годы вперёд: в Госдуме прошло публичное обсуждение Стратегии молодёжной политики в России: <https://fadm.gov.ru/news/razvitie-molodyezhnogo-dvizeniya-na-dolgie-gody-vpered-v-gosdume-proshlo-publichnoe-obsuzhdenie-st/>.

<sup>3</sup> Национальный проект «Молодежь России» разработают в 2025 году: <https://объясняем.пф/articles/news/natsional-nyy-proekt-molodezh-rossii-razrabotayut-v-2025-godu/>

<sup>4</sup> Возможности для молодежи: мониторинг: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/vozmozhnosti-dlja-molodezhi-monitoring>.

76 % респондентов, считает, что в России созданы необходимые условия для самореализации молодежи, для достижения успехов молодыми людьми в карьере, в общественной жизни. Однако уровень созданных условий в регионах ниже, чем по стране, об этом говорят 59 % принявших участие в опросе, но каждый пятый россиянин абсолютно уверен, что в его субъекте существуют такие возможности. Полученные данные говорят о том, что государству необходимо продолжать создавать необходимые условия для применения молодежью своих способностей и раскрытия своего потенциала, особенно инновационного.

### Обсуждение

Рассмотрим опыт реализации молодежной политики и создания условий для повышения инновационной активности молодого поколения в Московской области. В настоящее время в Московской области проживает 2,25 миллионов молодых людей (четвертая часть от общей численности населения Московской области).<sup>5</sup> В структуре региональной власти отсутствует профильное министерство, осуществлением молодежной политики занимается, в основном, Министерство информационных и социальных коммуникаций Московской области, а также Комитет по образованию, культуре, науке, туризму, спорту и молодежной политике Московской областной Думы.

В последние годы наступил новый этап развития региональной молодежной политики, в соответствии с федеральными приоритетами и направлениями. Данный период можно охарактеризовать как планомерную интеграцию молодежи в региональные и федеральные проекты, расширение и обновление молодежной инфраструктуры, внедрение федеральных стандартов и механизмов работы с молодежью как на региональном, так и муниципальном уровнях, постановку долгосрочных целей [9; 10]. Работа, проводимая на региональном и муниципальном уровнях, позволяет молодежной политике Московской области соответствовать современным требованиям и вносить решающий вклад в факторы, влияющие на положение молодежи.

В Московской области разработана и действует государственная программа «Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления и реализации молодежной политики в Московской области» на 2014–2024 годы, в ее рамках реализуется региональный проект «Развитие системы поддержки молодежи». На сегодняшний день в области создано и функционируют более 400 молодежных организаций, крупнейшими являются «Волонтеры Подмосковья», отделения Российского союза молодежи, Российский студенческих отрядов, Молодой гвардии ЕР. В 51 муниципалитете действуют 67 молодежных центра, создано 3 молодежных пространства.<sup>5</sup>

Одной из крупнейших и динамично развивающихся инновационных площадок Московской области является особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Дубна». По словам генерального директора АО «ОЭЗ ТВТ «Дубна» Антона Афанасьева, сегодня в подмосковной особой экономической зоне более 180 резидентов, на предприятиях создано свыше 6 тысяч рабочих мест, то есть в среднем в год коллективы компаний пополняют до 500 специалистов, две трети из которых — это молодые люди.

В ОЭЗ «Дубна» создан творческий центр «Цифровой гараж», который объединяет студентов университета «Дубна», творческие молодежные организации и высокотехнологичные компании особой экономической зоны для развития научно-технической деятельности, генерации инновационных проектов, поиска талантливых ребят, которые в перспективе пополняют предприятия резидентов.

<sup>5</sup> Андрей Воробьев: Мы стараемся разговаривать с молодежью на одном языке: <https://mosreg.ru/sobytiya/novosti/news-submoscow/andrei-vorobev-my-staraemsva-razgovarivat-s-molodezhyu-na-odnom-yazyke>.

В ОЭЗ «Дубна» ежегодно проводится Открытый конкурс молодежных научно-технических проектов, который совместно организовали и провели Управляющая компания ОЭЗ «Дубна» и Объединенный институт ядерных исследований. Основная цель, которую ставили перед собой организаторы — это выявление и поощрение талантливых молодых людей, увлеченных научно-техническим и инновационным творчеством и развитие кадрового потенциала резидентов особой экономической зоны и предприятий научно-промышленного комплекса Дубны. Представленные на конкурс проекты оцениваются в таких номинациях, как творческая идея, работающая конструкция и работающий программный код, а тематика была связана с направлениями деятельности резидентов ОЭЗ «Дубна» и фундаментальных исследований международного научного института.<sup>6</sup>

Однако, несмотря на наличие определенных достижений, молодежная политика в Московской области сталкивается с рядом проблем. Одной из основных проблем является недостаточное финансирование молодежных программ и проектов. Это ограничивает возможности для реализации масштабных и долгосрочных инициатив, направленных на поддержку молодого поколения.

Еще одной проблемой является низкий уровень вовлеченности молодых людей в общественно-политическую жизнь страны. Многие молодые граждане не знают о мерах государственной поддержки, о существующих программах и проектах, а также не видя смысла в них участвовать. На мой взгляд, данная проблема связана с отсутствием эффективной системы информирования и мотивации молодежи.

Также стоит отметить острую проблему кадрового обеспечения государственной молодежной политики. Не хватает специалистов, способных эффективно работать с молодежью. Еще один фактор усугубляющий ситуацию — низкий уровень заработной платы по этой должности.

Для решения представленных выше проблемных точек необходимо качественно проанализировать сложившуюся ситуацию, и принять ряд мер, которые будут направлены на совершенствование молодежной политики в Московской области.

## Заключение

Таким образом, государственная молодежная политика в России находится в активном развитии, происходит трансформация ее содержания на фоне глобальных изменений и национальных приоритетов. Выстраивается система правового регулирования реализации российской молодежной политики, разрабатываются стратегические документы, показывающие реальное и будущее положение молодых граждан. Создаются условия для всестороннего развития молодых людей и их самореализации на государственном и муниципальном уровнях. Существует широкий спектр мер поддержки, включая защиту прав молодежи, обеспечение равных возможностей для образования и трудоустройства. Все эти меры свидетельствуют о стремлении государства обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие, национальную безопасность и технологический суверенитет.

---

<sup>6</sup> Как школьнику и студенту найти престижную работу, а компании — ценного сотрудника:  
<https://oezdubna.ru/about/news/kak-shkolniku-i-studentu-nayti-prestizhnyuyu-rabotu-a-kompanii-tsennogo-sotrudnika/>.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бабосова Е.С. Инновационная активность молодежи: особенности и перспективы // Вестн. Перм. ун-та. — 2013. — Вып. 3(15). — С. 144–154.
2. Семедова-Полупан Н.Г. Молодежь как субъект инновационного и устойчивого развития Чувашской Республики // Условия и способы повышения активности молодежи как субъекта инноваций и устойчивого развития регионов: сб. докл. / ст. участников XV Всерос. науч.-практ. конф. В рамках инициативной программы «Проблемы социокультурной эволюции России и ее регионов. — СПб.: Реноме, 2019. — С. 527–531.
3. Дымарская О.Я. От кого ждать инноваций? Исследование вовлечения молодежи в инновационную деятельность в Москве // Материалы VII междунар. социол. Грушинской конф. «Навстречу будущему. Прогнозирование в социологических исследованиях», 15–16 марта 2017 г. / отв. ред. А.В. Кулешова. — М.: АО «ВЦИОМ», 2017. — 1886 с. — С. 478–482.
4. Леонидова Г.В. Готовность молодежи к проявлению инновационной активности // Условия и способы повышения активности молодежи как субъекта инноваций и устойчивого развития регионов: сб. докл. / ст. участников XV Всерос. науч.-практ. конф. В рамках инициативной программы «Проблемы социокультурной эволюции России и ее регионов. — СПб.: Реноме, 2019. — С. 173–184.
5. Орлова А.В., Шагбанова Х.С. Молодежная политика как важнейший ресурс формирования гражданского общества в современной России // Образование и право. 2022. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/molodezhnaya-politika-kak-vazhneyshiy-resurs-formirovaniya-grazhdanskogo-obschestva-v-sovremennoy-rossii>.
6. Коряковцева О.А., Климов О.А. Государственная молодежная политика в современной России: развитие гражданской активности молодежи // Вестник КГУ. 2013. № 2 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-molodezhnaya-politika-v-sovremennoy-rossii-razvitie-grazhdanskoy-aktivnosti-molodezhi>.
7. Осипова Л.Б. Территориальный подход к исследованию молодежной политики (на примере городского поселения лянтора) // Известия вузов. Социология. Экономика. Политика. 2022. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/territorialnyy-podhod-k-issledovaniyu-molodezhnoy-politiki-na-primere-gorodskogo-poseleniya-lyantora>.
8. Зырянова А.И., Никифорова Л.Е. Сущность понятий "молодежь" и "молодежная политика" в контексте теории публичного управления // Идеи и идеалы. 2017. № 4(34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-ponyatiy-molodezh-i-molodezhnaya-politika-v-kontekste-teorii-publichnogo-upravleniya>.
9. Сеземина Е.Н. Стимулирование инновационной активности молодежи в рамках региональной молодежной политики // Инновации. 2010. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/stimulirovanie-innovatsionnoy-aktivnosti-molodezhi-v-ramkah-regionalnoy-molodezhnoy-politiki>.
10. Ларин В.А. Совершенствование управление молодежной политикой на региональном уровне // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 10-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-upravlenie-molodezhnoy-politikoy-na-regionalnom-urovne>.

**Musikhina Irina Andreevna**

State University of Education, Moscow, Russia

E-mail: [musikhina.ia@mail.ru](mailto:musikhina.ia@mail.ru)

RSCI: [https://elibrary.ru/author\\_profile.asp?id=1117929](https://elibrary.ru/author_profile.asp?id=1117929)

## **State youth policy as a tool for involving youth in innovative management**

**Abstract.** The article presents the results of the analysis of the state youth policy as a strategically important direction for creating the conditions necessary to increase the innovative activity of the younger generation and involve it in innovative management. The author gives the reasons that became the starting point for a comprehensive update of the content of the state youth policy of Russia in the post-Soviet period. The strategically important documents on which the new system of Russian youth policy will be based, namely the federal law on youth policy in the Russian Federation, the strategy of youth policy until 2030 and the national project «Youth of Russia», are considered. It is noted that representatives of youth organizations and communities participated in their development, this fact indicates an increased role of youth as a subject of politics, the emergence of subject-subject relations between authorities and young citizens.

The author describes the regional aspect of the implementation of youth policy, the Moscow region was the region under study. Due to changes at the federal level, a new stage of its development has begun, which is characterized by setting long-term goals and priorities, developing new measures of state support for young citizens. The experience of the Dubna Special Economic Zone of a technical and innovative type as an innovative platform for the inclusion of the younger generation in innovative activities through open competitions of innovative projects is presented. The article also presents some problems that, in the author's opinion, hinder the development of youth policy in the Moscow region.

**Keywords:** youth; state youth policy; innovative management; innovative activity; innovative activity; project; Moscow region